Directeur de Projets

Parcours exécutif • 32 heures • 8 séances live • 100 % en ligne

EN BREF

Durée	32 heures
Modules	8 modules
Rythme	32 heures · 8 séances live • 4h chacune
Niveau	Avancé
Langue	Français
Modalité	À distance
Prochaine session	6 décembre 2026
Horaires	8 dimanches · 13h00–17h00 · UTC

OBJECTIFS

Prendre pleinement la posture de Directeur de Projets et clarifier les responsabilités de la fonction. Structurer les processus, routines et outils de pilotage indispensables à la performance. Transformer les données opérationnelles en décisions managériales et plans d'actions. Renforcer la maîtrise des risques, la coordination transverse et la qualité d'exécution. Construire un tableau de bord de direction avec indicateurs, seuils et priorités. Repartir avec une feuille de route de mise en œuvre directement exploitable.

À QUI S'ADRESSE CE PARCOURS

- Chefs de projet seniors
- Responsables PMO
- Program managers
- Managers pilotant plusieurs projets stratégiques
- Professionnels appelés à diriger une direction de projets

COMPÉTENCES VISÉES

- gouvernance projet, programme et portefeuille
- business case, charte et critères de succès

— scope, exigences, WBS et backlog

— planification intégrée et gestion des dépendances

— budget, forecast, EVM et valeur

— risques, qualité, achats et contrats

— stakeholders, conduite du changement et leadership

— PMO, standards et assurance projet

— reporting, steering committees et décisions

— clôture, lessons learned et roadmap de maturité

PRÉREQUIS

Expérience en gestion de projet recommandée Connaissance des fondamentaux planning / budget / risques

Aucune certification projet obligatoire

PROGRAMME

S1 — Gouvernance & rôle du Directeur de Projets

Clarifier le mandat, les niveaux de décision et l'architecture de gouvernance.
· projet / programme / portefeuille
· RACI, comités et seuils d'escalade
· PMO et standards de gouvernance

S2 — Business case & cadrage

Sélectionner et cadrer les projets sur la base de la valeur attendue.
· business case et options
· charte, objectifs et bénéfices
· critères de succès et hypothèses

S3 — Scope & intégration

Structurer le périmètre et maîtriser les changements.
· exigences, WBS / backlog
· baselines et intégration
· change control et traçabilité

S4 — Planning & ressources

Construire un planning crédible et piloter les dépendances.
· réseau, chemin critique et jalons
· capacité, ressources et nivellement
· scénarios de replanification

S5 — Coûts & valeur

Piloter budget, atterrissage et création de valeur.
· budget, forecast et réserves
· EVM et indicateurs de performance
· bénéfices, ROI et arbitrages

S6 — Risques, achats & qualité

Sécuriser l’exécution face aux incertitudes et dépendances externes.

· registre risques et réponses
· contrats, fournisseurs et claims
· qualité, acceptation et assurance projet

S7 — Stakeholders & leadership

Diriger les équipes et sécuriser l’adhésion des parties prenantes.

· sponsor management
· communication et conduite du changement
· conflits, décisions et équipes matricielles

S8 — Portfolio dashboard & roadmap

Piloter l’ensemble du portefeuille avec une lecture direction.

· priorisation et arbitrage portefeuille
· dashboard exécutif et steering committee
· maturité PMO et plan 90 jours
· Formation live, pratique et orientée terrain.
· Alternance entre concepts, études de cas et ateliers d’application.
· Cas fil rouge permettant d’assembler progressivement les outils de direction.
· Templates, matrices et dashboards directement réutilisables.
· Débriefs orientés arbitrage, posture managériale et prise de décision.

CE QUE VOUS EMPORTEZ

— Governance map & RACI

— Business case & charte

— Planning directeur

— Risk / decision / change logs

— Portfolio dashboard

— Roadmap PMO / direction projets

TARIFS ET RYTHMES DE PAIEMENT

1 tranche	**423 €**
2 tranches	**448 €**
3 tranches	**470 €**

Le règlement échelonné coûte davantage que le paiement comptant ; l'écart figure ci-dessus. Moyens de règlement : Carte bancaire, Virement bancaire, Western Union · Ria · MoneyGram. Aucun paiement n'est encaissé sur le site.

DÉBOUCHÉS

- Clarifier la gouvernance des projets
- Améliorer la qualité des arbitrages portefeuille
- Sécuriser planning, budget et risques
- Renforcer sponsor management et décisions
- Professionnaliser les comités de pilotage
- Déployer une direction de projets plus mature

INSCRIPTION

Les places se retiennent depuis clixa.africa/formations/directeur-de-projets. La demande ne vaut pas paiement :

la place est confirmée après vérification du premier versement.