

## Directeur de Production

Parcours exécutif • 32 heures • 8 séances live • 100 % en ligne

### EN BREF

|                   |                                         |
|-------------------|-----------------------------------------|
| Durée             | 32 heures                               |
| Séances           | 8 séances                               |
| Rythme            | 32 heures · 8 séances live · 4h chacune |
| Niveau            | Avancé                                  |
| Langue            | Français                                |
| Modalité          | À distance                              |
| Prochaine session | 19 septembre 2026                       |

### OBJECTIFS

Prendre pleinement la posture de Directeur de Production et clarifier les responsabilités de la fonction. Structurer les processus, routines et outils de pilotage indispensables à la performance. Transformer les données opérationnelles en décisions managériales et plans d'actions. Renforcer la maîtrise des risques, la coordination transverse et la qualité d'exécution. Construire un tableau de bord de direction avec indicateurs, seuils et priorités. Repartir avec une feuille de route de mise en œuvre directement exploitable.

### À QUI S'ADRESSE CE PARCOURS

- Responsables de production
- Chefs d'atelier / responsables d'unité
- Ingénieurs méthodes / industrialisation
- Responsables opérations
- Managers appelés à diriger une production

### COMPÉTENCES VISÉES

- rôle et système de management de production
- planification de la demande et capacité
- ordonnancement, flux et gestion des contraintes

- Lean manufacturing et élimination des gaspillages
- TRS/OEE, productivité et disponibilité
- qualité au poste et maîtrise des procédés
- stocks, WIP et logistique interne
- management visuel et routines de performance
- sécurité, compétences et polyvalence
- dashboard production et roadmap d'excellence opérationnelle

#### PRÉREQUIS

Expérience en environnement de production recommandée Bases en processus industriels ou opérations Con-  
naissance d'Excel utile pour les outils de pilotage

## PROGRAMME

### 1. S1 — Système de production & rôle du directeur

Construire une vision d'ensemble de la performance industrielle.

- flux de valeur et objectifs SQCDP
- rôles, routines et escalade
- diagnostic de maturité production

### 2. S2 — Demande, capacité & planification

Aligner charge, capacité et priorités de service.

- PIC/PDP et lien avec S&OP
- capacité machine / main-d'œuvre
- goulots, scénarios et arbitrages

### 3. S3 — Ordonnancement & maîtrise des flux

Réduire les attentes, encours et variabilité.

- séquençement et règles de priorité
- pull/kanban et tailles de lot
- gestion des contraintes et WIP

### 4. S4 — Lean & productivité

Identifier et éliminer les causes de non-performance.

- 8 gaspillages et standard work
- 5S, SMED et équilibrage de ligne
- OEE/TRS et analyse des pertes

### 5. S5 — Qualité & maîtrise des procédés

Sécuriser la conformité au plus près de la production.

- qualité au poste et auto-contrôle
- capabilité, défauts et Pareto
- RCA et actions correctives

### 6. S6 — Stocks & logistique interne

Optimiser matières, encours et alimentation des postes.

- stocks de sécurité et paramètres
- milk-run, supermarket et alimentation
- obsolescence, inventaires et précision

### 7. S7 — Management terrain & sécurité

Animer les équipes et les routines quotidiennes.

- management visuel et QRQC
- compétences, polyvalence et absentéisme
- sécurité et discipline opérationnelle

### 8. S8 — Dashboard & roadmap production

Assembler KPI, routines et chantiers d'amélioration.

- KPI de service, qualité, coût et délai
- revues quotidiennes/hebdo/mensuelles
- priorisation des chantiers et plan 90 jours
- Formation live, pratique et orientée terrain.
- Alternance entre concepts, études de cas et ateliers d'application.
- Cas fil rouge permettant d'assembler progressivement les outils de direction.
- Templates, matrices et dashboards directement réutilisables.
- Débriefs orientés arbitrage, posture managériale et prise de décision.

## CE QUE VOUS EMPORTEZ

— Diagnostic SQCDP

— Modèle charge-capacité

- Tableau d'ordonnancement
- Arbre des pertes TRS/OEE
- Matrice compétences
- Dashboard & roadmap production

#### TARIFS ET RYTHMES DE PAIEMENT

|            |       |
|------------|-------|
| 1 tranche  | 423 € |
| 2 tranches | 448 € |
| 3 tranches | 470 € |

Le règlement échelonné coûte davantage que le paiement comptant ; l'écart figure ci-dessus. Les versements se font par transfert (Western Union, Ria, MoneyGram). Aucun paiement n'est encaissé sur le site.

#### DÉBOUCHÉS

- Mieux aligner charge et capacité
- Réduire gaspillages, encours et variabilité
- Améliorer TRS/OEE et productivité
- Renforcer qualité et discipline process
- Professionnaliser le management visuel
- Piloter un plan d'amélioration 90 jours

#### INSCRIPTION

Les places se retiennent depuis [clixa.africa/formations/directeur-de-production](https://clixa.africa/formations/directeur-de-production). La demande ne vaut pas paiement : la place est confirmée après vérification du premier versement.