Directeur Contrôle de Gestion

Parcours exécutif • 32 heures • 8 séances live • 100 % en ligne

EN BREF

Durée	32 heures
Modules	8 modules
Rythme	32 heures · 8 séances live • 4h chacune
Niveau	Avancé
Langue	Français
Modalité	À distance
Prochaine session	5 décembre 2026
Horaires	8 samedis · 9h00–13h00 · UTC

OBJECTIFS

Structurer un dispositif de pilotage de la performance fiable et utile. Produire des analyses pertinentes pour la direction générale. Construire et animer le budget, le forecast et les reportings. Mettre sous contrôle les coûts, les marges et les écarts. Transformer la donnée financière en décisions managériales. Jouer un vrai rôle de business partner auprès des opérationnels.

À QUI S'ADRESSE CE PARCOURS

— Contrôleurs de gestion

— Responsables FP&A / pilotage

— Responsables financiers

— DAF souhaitant renforcer le pilotage de la performance

— Managers appelés à évoluer vers une fonction de direction du contrôle de gestion

COMPÉTENCES VISÉES

— rôle et posture du Directeur Contrôle de gestion

— architecture de pilotage et gouvernance de la performance

— construction budgétaire et rolling forecast

— analyse des écarts et plans d’actions correctifs

— contrôle des coûts, marges et rentabilité

— KPI, tableaux de bord et reporting CODIR

— pilotage par centres de coûts, BU ou projets

— business partnering avec les directions métiers

— contrôle de gestion commercial, industriel et corporate

— routines de performance et roadmap 90 jours

PRÉREQUIS

Bases en finance, comptabilité ou gestion Expérience professionnelle souhaitée en finance ou contrôle de gestion

Maîtrise basique d’Excel recommandée

PROGRAMME

S1 — Rôle & architecture du pilotage

Comprendre le positionnement stratégique de la fonction et structurer un dispositif utile à la direction.
· mandat, périmètre et responsabilités
· articulation DG / DAF / métiers / sites
· gouvernance, calendrier et routines de performance

S2 — Business model & création de valeur

Savoir lire le modèle économique et définir les axes de pilotage pertinents.
· revenus, marges, coûts fixes/variables et cash drivers
· segmentation produit, client, canal, BU ou projet
· centres de coûts/profits et inducteurs de performance

S3 — Budget, reforecast & rolling forecast

Construire un processus budgétaire robuste et actionnable.
· top-down, bottom-up et approche hybride
· OPEX, CAPEX, RH et cash
· atterrissage, reforecast et calendrier budgétaire

S4 — Analyse des écarts & actions

Passer d’un reporting descriptif à une analyse utile à la décision.
· écarts volume, prix, mix, productivité et structure
· causes racines et matérialité
· recommandations et suivi des actions

S5 — Coûts, marges & rentabilité

Mettre sous contrôle la rentabilité opérationnelle.
· coûts directs/indirects et allocations
· marges, seuil de rentabilité et levier opérationnel
· rentabilité par produit, client, canal ou projet

S6 — KPI, dashboard & reporting CODIR

Construire des reportings clairs et orientés décision.
· KPI de résultat, activité, productivité et alerte
· dashboard opérationnel vs CODIR
· storytelling de la performance et visualisation

S7 — Business partnering

Faire du contrôle de gestion un levier d’alignement avec les métiers.
· dialogue avec commercial, industriel, RH et opérations
· animation des performance reviews
· challenge constructif et décision fondée sur les faits

S8 — Dispositif complet de pilotage

Assembler budget, forecast, KPI, reporting et plans d’actions dans un système mature.
· vision cible et routines
· maturité du contrôle de gestion
· cas de synthèse et restitution CODIR
· Formation live, pratique et orientée terrain.
· Logique comprendre ’ construire ’ analyser ’ recommander.
· Cas réels d’entreprise et exercices d’application.
· Ateliers budget, KPI, marges, écarts et reporting.
· Supports, modèles et templates prêts à l’emploi.

CE QUE VOUS EMPORTEZ

— Support complet

— Templates budget / forecast

— Modèles KPI et dashboards

— Trames d’analyse des écarts

— Outils de pilotage de la rentabilité

— Plan de mise en œuvre 90 jours

TARIFS ET RYTHMES DE PAIEMENT

1 tranche	**423 €**
2 tranches	**448 €**
3 tranches	**470 €**

Le règlement échelonné coûte davantage que le paiement comptant ; l'écart figure ci-dessus. Moyens de règlement : Carte bancaire, Virement bancaire, Western Union · Ria · MoneyGram. Aucun paiement n'est encaissé sur le site.

DÉBOUCHÉS

— Structurer un système de pilotage cohérent

— Animer un processus budgétaire solide

— Produire un reporting réellement exploitable

— Analyser les écarts avec pertinence

— Challenger les opérationnels avec méthode

— Recommander des actions concrètes à la direction

INSCRIPTION

Les places se retiennent depuis clixa.africa/formations/directeur-controle-de-gestion. La demande ne vaut pas paiement : la place est confirmée après vérification du premier versement.