Directeur Administratif et Financier

Parcours exécutif • 32 heures • 8 séances live • 100 % en ligne

EN BREF

Durée	32 heures
Modules	8 modules
Rythme	32 heures · 8 séances live • 4h chacune
Niveau	Avancé
Langue	Français
Modalité	À distance
Prochaine session	5 décembre 2026
Horaires	8 samedis · 9h00–13h00 · UTC

OBJECTIFS

Piloter le cash et le BFR avec une logique de trésorerie à 13 semaines. Construire un budget et un forecast driver-based réellement actionnables. Produire un reporting CODIR clair, synthétique et orienté décision. Renforcer le contrôle interne, la maîtrise des risques et la qualité du closing. Structurer le dialogue avec les banques, financeurs et partenaires. Repartir avec des outils directement réutilisables dans la fonction finance.

À QUI S'ADRESSE CE PARCOURS

- Responsables financiers et RAF
- Chefs comptables souhaitant évoluer
- Contrôleurs de gestion
- DAF en prise de poste ou en renforcement de pratique
- Dirigeants souhaitant structurer la fonction finance

COMPÉTENCES VISÉES

- rôle DAF et organisation de la fonction finance
- contrôle interne, anti-fraude et séparation des tâches
- closing rapide et management pack mensuel

— budget, rolling forecast et analyse des écarts

— cash, BFR et trésorerie 13 semaines

— financement, ratios, DSCR et covenants

— conformité fiscale, sociale et contractuelle

— pilotage de la rentabilité et des coûts

— dashboard DAF et seuils d’alerte

— posture CODIR et plan d’action 90 jours

PRÉREQUIS

Bases solides en finance, comptabilité ou gestion Connaissance des états financiers recommandée Maîtrise

basique d’Excel utile pour exploiter les templates

PROGRAMME

S1 — Mode DAF activé

Poser le cadre de la fonction, l’organisation finance et les cycles de pilotage clés.
· rôle du DAF, mandat et interfaces
· cycles achats, ventes, closing et cash
· diagnostic de maturité et priorités 30-60-90 jours

S2 — Contrôle interne & anti-fraude

Renforcer la robustesse des processus et la qualité des preuves de contrôle.
· contrôles clés P2P / O2C / trésorerie
· séparation des tâches et preuves
· cartographie risques-contrôles et traitement des anomalies

S3 — Closing & reporting

Structurer un fast close fiable et un management pack utile à la direction.
· cut-off, provisions, rapprochements
· P&L, bilan, cash et KPI
· commentaires de gestion et synthèse exécutive

S4 — Budget & forecast

Mettre en place un modèle budgétaire pilotable et un rolling forecast efficace.
· budget vs rolling forecast
· drivers, scénarios et hypothèses
· analyse des écarts et ponts de performance

S5 — Cash & BFR

Mieux piloter la liquidité et identifier des leviers rapides d’optimisation du BFR.
· DSO / DPO / DIO et leviers
· trésorerie 13 semaines
· stress tests et plan BFR

S6 — Banque & financement

Lire l’entreprise comme un financeur et structurer un dossier crédible.
· ratios, DSCR et covenants
· besoin de financement et capacité de remboursement
· bank deck, négociation et documentation

S7 — Conformité & risques

Structurer le suivi des obligations et sécuriser les principaux risques financiers.
· calendrier fiscal/social et preuves
· risques contractuels, change et engagements
· registre conformité et suivi des actions

S8 — Dashboard DAF & soutenance CODIR

Assembler les KPI, alertes et priorités dans une restitution de niveau direction.
· architecture du dashboard DAF
· seuils d’alerte et plans d’actions
· soutenance CODIR et feuille de route
· Formation live, pratique et orientée terrain.
· Alternance entre concepts, cas concrets, exercices et outils prêts à l’emploi.
· Cas fil rouge mobilisé sur l’ensemble du parcours.
· Décryptage managérial et posture de direction.
· Templates Excel / Word / PowerPoint immédiatement réutilisables.

CE QUE VOUS EMPORTEZ

— Support de formation complet

— Template cash 13 semaines

— Budget / forecast driver-based

— Management pack mensuel

— Matrice risques-contrôles

— Dashboard et playbook DAF

TARIFS ET RYTHMES DE PAIEMENT

1 tranche	**423 €**
2 tranches	**448 €**
3 tranches	**470 €**

Le règlement échelonné coûte davantage que le paiement comptant ; l'écart figure ci-dessus. Moyens de règlement : Carte bancaire, Virement bancaire, Western Union · Ria · MoneyGram. Aucun paiement n'est encaissé sur le site.

DÉBOUCHÉS

— Piloter cash, budget et reporting avec plus de maîtrise

— Structurer un management pack utile à la direction

— Renforcer contrôle interne et gestion des risques

— Mieux dialoguer avec banques et financeurs

— Mettre en place des routines finance robustes

— Déployer un plan d’action DAF sur 90 jours

INSCRIPTION

Les places se retiennent depuis clixa.africa/formations/directeur-administratif-et-financier. La demande ne vaut pas paiement : la place est confirmée après vérification du premier versement.